

Memo

Datum : donderdag 10 juni 2021
Aan : Jolanda Feenstra, gemeente Medemblik
Van : Sabine Silberhorn en Antoinette Eerden-Lenz, Leeuwendaal
Betreft : Memo aanpassing conversietabel en mogelijke gevolgen

Inleiding

De functie van directeur is meegenomen in het onderhoud in februari 2021 en daarbij is geconcludeerd dat de huidige normfunctie nog steeds van toepassing is.

In 2017 heeft Peter Boogaard een memo opgesteld waarin hij aangeeft dat de functie ingeschaald kan worden in schaal 13 maar dat hij adviseert de functie in te schalen in 14 gezien de complexiteit etc.

SSC DeSom maakt echter gebruik van een conversietabel die tot schaal 13 gaat. Het Algemeen Bestuur heeft er toentertijd voor gekozen om niet de conversietabel aan te passen en de inschaling van de directeur op schaal 13 te laten waarbij hij een toelage ontvangt op basis van het verschil tussen schaal 13 en 14.

In het advies van februari 2021 aan het MT van SSC DeSom, adviseert Leeuwendaal hetzelfde als het in 2017 opgestelde advies om de directeursfunctie in te schalen in schaal 14.

De schaalindeling van de directeur is afhankelijk van (politieke) keuzes en daarvoor is niet echt een geheel objectieve maatstaf aan te brengen. Zeker niet, omdat vrijwel iedere GR weer zijn eigen kenmerken heeft. Gezien de grootte in fte van SSC DeSom zou de directeursfunctie ingeschaald kunnen worden in schaal 13. Het advies is echter, gelet op de omgeving, complexiteit en afbreukrisico, de directeursfunctie in te schalen in schaal 14.

In het advies van februari 2021 wordt niets gezegd over het aanpassen van de conversietabel, dus schaal 13 is de hoogste schaal die formeel kan worden toegepast. Er is immers nog sprake van dezelfde conversietabel als in 2017 waarin de maximale schaal 13 is. De functie directeur wordt net als in 2017 ingedeeld in de normfunctie algemeen directeur/(gemeente)secretaris.

Vraag 1

Waarom zou de conversietabel aangepast moeten worden zodat ook schaal 14 is toe te passen?
Wat zijn daar de argumenten voor of juist tegen?

Aanpassen conversietabel

Indien ervoor gekozen wordt om de conversietabel aan te passen, dan is dat aan het Algemeen Bestuur van SSC DeSom. Er kan, net als in 2017, worden gekozen om de algemeen directeur in te schalen in 14 op basis van de omgeving, complexiteit en afbreukrisico van SSC DeSom en dit formeel vast te leggen middels de conversietabel. Het is echter aan het Algemeen Bestuur om hier een keuze in te maken.

Het Algemeen Bestuur kan hierbij de volgende vraag beantwoorden:

Wat vindt het Algemeen Bestuur een passende inschaling voor de algemeen directeur van SSC DeSom in verhouding tot de algemeen directeur/(gemeente)secretaris functie van de deelnemende gemeenten (Stede Broec, Enkhuizen, Drechterland, Opmeer, Medemblik en Koggenland) en WerkSaam WF?

Het Algemeen Bestuur kan er ook voor kiezen om de functie te laten benchmarken. De functie algemeen directeur van SSC DeSom wordt dan vergeleken met de inschaling van directeursfuncties van vergelijkbare organisaties als SSC DeSom.

Indien het Algemeen Bestuur positief adviseert over inschaling in 14, dan dient de conversietabel te worden aangepast en vervolgens voorgelegd te worden aan het Lokaal Overleg (waarin de vakbonden vertegenwoordigd zijn) voor instemming.

Niet aanpassen conversietabel

Indien het Algemeen Bestuur er niet voor kiest om de conversietabel aan te passen, dan blijft de formele inschaling van de functie in 13. De zittende algemeen directeur behoudt zijn inschaling in 14.

Vraag 2

Kan Leeuwendaal een voorstel doen voor een aangepaste conversietabel die tot schaal 14 loopt en wat zijn de consequenties daarvan voor eventueel andere functies?

Voorstel conversietabel tot schaal 14

De huidige bij De Som van toepassing zijnde conversietabel loopt van schaal 1 tot en met schaal 13. De verdeling van punten en bandbreedtes vindt u in tabel 1 aan de linkerkant. Daar tegenover plaatsen we een voorstel voor een conversietabel die tot schaal 14 loopt. In het voorstel is rekening gehouden met de huidige functies en de mogelijkheid om de normfunctie strategisch manager I in schaal 13 in de toekomst te gebruiken, indien dat wenselijk is.

Tabel 1

Schaal	Punten nu	Bandbreedte nu	Punten voorstel	Bandbreedte
1	50-51	2	50-51	2
2	52-61	10	52-61	10
3	62-76	15	62-76	15
4	77-141	65	77-141	65
5	142-216	75	142-216	75
6	217-291	75	217-291	75
7	292-371	80	292-371	80
8	372-451	80	372-451	80
9	452-531	80	452-531	80
10	532-626	95	532-626	95
10a	627-706	80	627-706	80
11	707-771	65	707-771	65
11a	772-821	50	772-821	50
12	822-971	150	822-921	100
13	972-1000	29	922-985	64
14	-	-	986-1000	15

Gevolgen voor huidige functies

De huidige en de nieuw voorgestelde conversietabel zijn beiden tot en met schaal 11a identiek. Pas vanaf schaal 12 zijn er verschillen in de puntenverdeling en de bandbreedtes. Echter hebben we het nieuwe voorstel conversietabel zo ingericht dat de normfunctie strategisch manager II nog steeds in schaal 12 valt. In wezen verandert er door het instemmen met een gewijzigde conversietabel tot schaal 14 dus maar 1 indeling: de directeur valt met 1000 punten dan in schaal 14 en niet meer in schaal 13. Ook geeft de aanpassing ruimte voor de theoretische optie om in de toekomst gebruik te maken van de normfunctie Strategisch manager I in het functiehuis van De Som. In tabel 2 zien we de huidige werk- en bijpassende normfuncties vanaf schaal 10, waarbij in de laatste twee kolommen van de tabel weergegeven is, welke conversie erbij hoort bij of de huidige conversie of het voorstel conversie.

Tabel 2: Normfuncties naar aanleiding van de meest actuele indelingen

Werktitel De Som	Geadviseerde normfunctie HR21	Punten	Schaal huidige conversie	Schaal voorstel conversie
Directeur	Algemeen directeur	1000	13	14
Adjunct-directeur	Strategisch manager II	837	12	12
Manager FO/BO	Strategisch manager III	809	11a	11a
Medewerker Beheer Expert	Adviseur III	638	10a	10a
Medewerker Beheer Senior	Medewerker Systemen I	564	10	10
Functionaris Gegevensbescherming	Adviseur IV	557	10	10

Ten slotte

We vertrouwen erop dat het Algemeen Bestuur nu over alle nodige informatie beschikt om een afgewogen besluit te kunnen nemen met betrekking tot het vraagstuk van de conversietabel bij De Som. Mochten er nog additionele vragen zijn, ondersteunen wij graag in het beantwoorden hiervan.